

первые лица

«Задача — сократить барьеры для инвесторов»

Генеральный директор «Облкоммунэнерго» Вадим Ойкин о ситуации на саратовском рынке электроэнергетики

Системный оператор Единой энергетической системы (ЕЭС), публикуя отчет о положении на рынке энергосбыта, отмечает рост энергопотребления по итогам 2016 года. В частности, только по Средней Волге увеличение доходит до 1,9%, тогда как еще недавно игроки говорили о падении спроса. О ситуации на энергетическом рынке в Саратовской области „Ъ“ рассказал генеральный директор АО «Облкоммунэнерго» (ОКЭ) Вадим Ойкин.

— Полтора года назад вы отмечали, что в связи с негативными явлениями в экономике спрос на электроэнергию падает. Теперь мы наблюдаем рост. Что произошло? Можно ли говорить о том, что положение на рынке улучшается или в Саратовской области другая статистика?

— В экономике есть два важных показателя, которые точнее всего указывают на тенденции рынка. Как люди живут, сколько тратят на свои нужды, насколько интенсивно развивается промышленность и бизнес, позволяя населению хорошо зарабатывать. Я говорю об обороте розничной торговли и выработке и потреблении электроэнергии.

Если взглянуть на статистику прошлого года, энергопотребление по стране увеличилось и прилично опередило темпы роста последних лет. Спрос на электроэнергию вырос на 1,8% относительно уровня 2015 года. Причем, этот рост оказался намного выше прогнозов и произошел на фоне отрицательной динамики потребления последних двух лет. Еще один положительный момент связан с сокращением разницы между выработкой и потреблением. Так, если в прошлом году электростанции Объединенной энергосистемы Средней Волги выработали 106,26 млрд киловатт-часов, что на 0,8% больше, чем за 2015 год, то потребление, улучшив статистику на 1,9%, практически сошло с уровнем выработки — 106,27 млрд киловатт-часов.

Если анализировать Саратовскую область, то мы всегда были регионом-донором. Но тенденция прироста в энергопотреблении на фоне стабильной динамики выработки коснулась и нашего региона. В прошлом году выработка составила 42,7 млрд киловатт-часов, что незначительно превысило объем 2015 года. А вот потребление выросло на 1% и составило 12,9 млрд киловатт-часов. Причем, практически четверть от этого объема пришла на долю промышленности. То есть можно сделать вывод, что постепенно деловая активность, как в России, так и в нашем регионе начинает набирать обороты.

Видно это и по работе «Облкоммунэнерго». В прошлом году мы приняли участие в реализации крупных федеральных и региональных проектов в агропромышленном комплексе, строительстве жилья, в сфере развития дорожной и промышленной инфраструктуры, социальной поддержке населения. Это возведение электросетевой инфраструктуры для мусороперерабатывающих комплексов в городах области, повышение надежности электроснабжения темодальского центра в Балакове, поддержка развития производства тепличных культур ОАО «Волга» и многое другое.

Поэтому главная цель для нас сейчас — это поступательное развитие энергетической инфраструктуры территорий. Считаю, что только этот путь позволит региону развивать свою инвестиционную привлекательность. Здесь прямая взаимосвязь — улучшается качество и надежность работы электросетевого оборудования, вместе с этим растет и экономика, и энергопотребление в городах.

— **Тенденция, на ваш взгляд, сохранится?**
— В декабрьском послании Федеральному собранию Владимир Путин поставил задачу на ближайшие десять лет обеспечить прирост ВВП темпами выше среднемировых. Чтобы выполнить ее, экономика должна вырасти более чем на 3% в 2019 году. Сейчас прогноз Минэкономразвития исходит из 2,1% роста на этот год. В качестве основных драйверов роста называются реформирование системы госуправления, инвестиции, в том числе в человеческий капитал, и потребительский спрос.

Если говорить о Саратовской области, то мы ожидаем позитивных сдвигов. Есть хороший прошлогодний задел в запуске производств и открытии новых предприятий. Впереди определенный оптимизм итоги работы саратовской делегации на экономическом форуме в Сочи (подписаны соглашения о завершающем этапе строительства аэропорта, об открытии заводов по производству углеродного волокна, сжиженного природного газа и минеральных удобрений. — „Ъ“).

Кстати, многие аналитики сходятся во мнении, что именно потребление домохозяйств сможет обеспечить эти три процентных пункта роста ВВП. И немаловажное значение здесь имеют инвестиции в человеческий капитал. И мы сейчас видим, что наряду с промышленными предприятиями в городах активно строятся дома культуры, школы искусств, объекты социальной инфраструктуры. Так, например, буквально в ноябре прошлого года мы подключили к системе электроснабжения дом культуры в поселке Дергачи, проведены аналогичные работы для Ангельской картинной галереи им. А. Н. Радищева. В конце года были завершены работы по технологическому присоединению Балашовского драматического театра.

Кстати, оптимистичные прогнозы подтверждаются итогами первых двух месяцев



«Спрос на электроэнергию оказался выше прогнозов и произошел на фоне отрицательной динамики потребления последних двух лет»



«Мы должны сами зарабатывать деньги, искать возможности для развития, чтобы гарантировать качественное и бесперебойное электроснабжение»



«Затраты по строительству объектов сетевого хозяйства ложатся на сетевую компанию, но не всегда окупаются»

этого года. Например, общая сумма заключенных договоров превышает показатель аналогичного периода 2016 года практически в 10 раз. Мы взяли на себя обязательства по строительству электросетевой инфраструктуры для системы очистных сооружений в Вольске, внушительные объемы запланированы по подключению к системе электроснабжения трех жилых микрорайонов, строящихся по программе расселения граждан из аварийного и ветхого жилья в Энгельсе. В планах этого года — строительство системы мусороперерабатывающих предприятий в Правобережье.

— **С 1 января этого года АО «Облкоммунэнерго» лишился статуса гарантирующего поставщика, его потребители перешли к ПАО «Саратовэнерго». Ожидаете ли вы в связи с этим каких-либо изменений на рынке сбыта электроэнергии?**

— Ситуация с «Облкоммунэнерго» более менее ясная, их задолженность только на рынке электроэнергии составляла 5 млрд руб., а общий долг превышал 11 млрд руб. Из-за финансового кризиса компании пришлось отказаться от статуса гарантирующего поставщика. При этом, по согласованию с ФАС предприятие было разделено между гарантирующими поставщиками во всех регионах. Не думаю, что в результате этих обстоятельств существенные изменения затронут рынок сбыта электроэнергии в нашем регионе, поскольку «Саратовэнерго» является поставщиком основного объема электрической энергии, потребляемой на территории области.

— **Может быть с уходом одного из игроков, есть смысл для ОКЭ стать гарантирующим поставщиком?**

— Не думаю, это не наш профиль. Мы оказываем услуги по транспортировке электроэнергии. На этом, собственно, и сконцентрированы наши усилия.

— **А с коммерческой точки зрения? Новая деятельность — новые доходы.**

— Мы для себя выбрали немного другой путь. Чтобы отойти от тарифа и быть более мобильными в своих инвестициях, мы стали развивать бизнес-направление по оказанию нерегулируемых электротехнических услуг. Вот в этом я, прежде всего, вижу перспективу. Мы должны сами зарабатывать деньги, искать возможности для развития, чтобы гарантировать людям качественное и бесперебойное электроснабжение, а региону экономически стабильное и развивающееся предприятие. К слову сказать, ежегодно отдача от этой дея-

тельности увеличивается. Например, в прошлом году доход от прочих услуг вырос практически на 50% по сравнению с показателем 2015 года. В этом году ожидаем также хорошую динамику. У нас уже завязались партнерские отношения с крупным бизнесом не только в регионе, но и за его пределами.

Основной нашей «фишкой» является комплексный подход, мобильность и готовность к нестандартным решениям. Так, в этом году мы решили пополнить ассортимент оказываемых услуг энергоаудитом. Вообще, как выразился в одном из интервью Алексей Кудрин, сейчас приходит время креативности и творчества в любом труде. А статус гарантирующего поставщика имеет достаточно узкую специфику.

— **В 2016 году доля Саратовской области в уставном капитале «Облкоммунэнерго» выросла до 66,4%. Скажете ли это на работе компании? Планируете ли в дальнейшем увеличение пакета акций?**

— Начнем с того, что общество не может вмешиваться в действия акционеров и, соответственно, планировать преференции по отношению к кому-либо из них. Его задача, прежде всего, обеспечить акционерам равные права.

Не секрет, что качество электроснабжения и развитие электросетевой инфраструктуры определяют промышленное развитие населенных пунктов. Предприятие является стратегически важным активом области. С этой точки зрения возможность влияния на принятие решений, думаю, входит в число интересов региона.

— **Насколько мне известно, «Облкоммунэнерго» чаще других занимается подключением новых открывающихся в Саратовской области производств. За последнее время их появилось не слишком много, но они есть. Есть ли сложности при работе с ними, с обеспечением их электроэнергией?**

— Еще несколько лет назад губернатор Саратовской области Валерий Радаев поставил задачу максимально сократить административные и другие барьеры для инвесторов при подключении к сетевой инфраструктуре. Имеются в виду любые сети, но нас интересует именно наше профильное направление. В принципе, задача полностью соответствует федеральной «дорожной карте» по повышению доступности энергетической инфраструктуры, которая была утверждена Правительством РФ в 2012 году. Собственно по этому документу мы и работаем. Могу сказать, что законодательство о технологическом

присоединении не всегда позволяет оперативно и выгодно для заказчика выполнить весь комплекс мероприятий. Здесь встречаются и правовые коллизии с земельными вопросами, и нередко высокие для заказчика сметные затраты. Любой проект необходимо рассматривать индивидуально, применять гибкие подходы. Нам приходилось предлагать несколько вариантов решения, чтобы инвестору было это действительно выгодно с учетом специфики его деятельности. Большой плюс в том, что у нас есть собственное производство энергооборудования на базе филиала «Энергоремонт». Мы можем не только сэкономить средства заказчика на его приобретение, но и учесть в процессе производства уникальные требования заявителя.

Если вернуться к дорожной карте, то она предусматривает выполнение 52 мероприятий, из которых на сегодняшний день «Облкоммунэнерго» выполнило 41.

— **Почему не все?**

— На самом деле, неисполненными остаются лишь три, для восьми не наступил срок реализации. Уже сейчас для того, чтобы снизить количество этапов технологического присоединения к электросетям, мы ввели возможность заключения договора энергоснабжения до завершения мероприятий по технологическому присоединению, предусмотрена возможность через сетевую организацию направить все необходимые документы в сбытовую организацию и получить проект договора энергоснабжения. Мы ввели правило, что проверка прибора учета проводится на стадии реализации мероприятий, предусмотренных договором о технологическом присоединении. Отменена процедура проверки счетчиков энергосбытовыми компаниями, отменено получение разрешения Ростехнадзора на допуск к эксплуатации электроустановок заявителей мощностью ниже 150 кВт. Кроме того, осуществляется переход на интернет-регистрацию заявителей.

— **Насколько я знаю, часто возникают вопросы по части сроков подключения...**

— Они есть и, вполне возможно, останутся, но энергетики, поверьте, делают максимум, чтобы эти сроки сократить. К примеру, сейчас определены новые сроки технологического присоединения. В случае, если не требуется реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций, сроки не могут превышать 15 рабочих дней при временном технологическом присоединении. Четыре месяца — для заявителей, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет до 670 кВт включительно, и не более года для заявителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств свыше 670 кВт. В среднем у нас время подключения потребителей к сетям составляет 90 дней, что на 13 дней меньше, чем аналогичный показатель в целом по региону.

— **Целью год, чтобы подключиться к сети?**

— Это максимально допустимый срок, в реальности, конечно, мы подключаем быстрее. Потребитель с мощностью свыше 670 кВт — достаточно крупный, это, как правило, промышленное предприятие или же площадка, на которой сосредоточено несколько относительно крупных потребителей. Для таких объектов в некоторых случаях предлагается строительство подстанций, прохождение огромного количества согласительных процедур, которые, к сожалению, требуют времени. Кстати, последнего из этой категории заявителей — гипермаркет «Лента» в Энгельсе — мы подключили за четыре месяца, а там был очень внушительный объем работ, включая прокол через железнодорожные пути.

Зато для объектов электросетевого хозяйства классом напряжения до 20 кВ, сооруже-

емых в рамках выданных заявителем технических условий, введен уведомительный порядок ввода в эксплуатацию. Максимальные сроки технологического присоединения в случае перераспределения мощности между ранее присоединенными лицами — не более 30 дней.

В планах к 2018 году сократить количество этапов, необходимых для доступа к электрическим сетям до трех. Срок подключения к сети в среднем будет сокращен до 90 дней.

— **С 1 октября 2015 года в состав платы за технологическое присоединение максимальной мощностью не более 150 кВт включаются только 50% от затрат на строительство объектов электросетевого хозяйства сетевой организации. На кого ложатся остальные затраты?**

— Это насущная проблема. Затраты по строительству ложатся на сетевую компанию, но не всегда они окупаются. Начнем с льготников. Право на льготы при подключении к электросетям имеют потребители мощностью до 15 кВт. В эту категорию попадают, например, дачи, гаражные кооперативы, частные дома. В настоящее время плата за услугу для данной категории потребителей составляет 550 руб. В 2016 году нами заключено 1114 таких договоров общей мощностью 12 302 кВт. В прошлом году мы посчитали, что в среднем на подключение одного льготника приходится около 50 тыс. руб. По категории до 150 кВт у нас 167 заявителей на общую мощность 8 811 кВт. С другой стороны, есть проблема, что не всегда заявленная мощность используется в полном объеме. Причем, договор на подключение к электросетям может быть расторгнут потребителем в одностороннем порядке без объяснения причин. Сетевая компания может это сделать только в судебном порядке. Поэтому строительство избыточных мощностей является зачастую роскошью для предприятий. В сравнении с 2014 годом при практически равной статистике по количеству договоров и присоединяемой мощности у нас стоимость услуги упала на 30 млн руб.

— **На ситуацию можно повлиять?**

— Мы направляли свои предложения в Министерство энергетики РФ, о них говорилось на семинаре «О мерах по повышению инвестиционной привлекательности в субъектах РФ», который прошел в декабре прошлого года. Это общероссийская проблема. Необходимо на федеральном уровне определить ответственность заявителей при требовании определенных мощностей, внести соответствующие изменения в Правила технологического присоединения к электрическим сетям. Ведь при затратности работ, с одной стороны, неисполнение объемов потребления приводит к полному «проеданию» доходов от данного вида услуг и, соответственно, ставит под угрозу инвестиционные планы предприятий.

С другой стороны, для себя мы определили первоочередную социальную и инфраструктурную функцию. Саратовская область сейчас поставила перед собой достаточно амбициозные цели. Я говорю о проектах в промышленном и инновационных секторах, об увеличении производственных мощностей, о строительстве транспортно-логистических комплексов и развитии туристического направления, о планах агломерации и создании комфортных условий для жизни людей в городах. Поэтому мы должны постоянно держать руку на пульсе, заниматься поиском новых источников для развития, внедрять современные производственные решения, чтобы быть полезными в формировании надежной и качественной электроэнергетической инфраструктуры региона.

Беседовал Сергей Петунин

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ОЙКИН ВАДИМ ГЕННАДЬЕВИЧ

Родился в 1973 году в городе Фрунзе, Республика Кыргызстан. В 1995 году после службы в Вооруженных силах РФ с отличием окончил Саратовское Высшее военное инженерное училище химической защиты, получив специальность «инженер-химик». В 2001 году окончил Саратовский государственный социально-экономический университет, в 2002 году — Поволжскую академию государственной службы. Кандидат экономических наук. С 1998 по 2007 годы работал на различных должностях в правительстве Саратовской области. С 2007 по 2009 годы — заместитель генерального директора по финансам и экономике ОАО «Саратовгаз». С 2009 по 2010 годы — заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром межрегионгаз Пятигорск». В 2011 году — вице-президент ООО «Группа компаний „Рубеж“». С ноября 2011 года трудился в АО «Облкоммунэнерго» заместителем генерального директора по экономике и финансам, а с января 2012-го возглавил предприятие. В сентябре 2016 года избран депутатом в саратовскую городскую думу V созыва по единому избирательному округу от партии «Единая Россия». Женат. Воспитывает трех дочерей.

COMPANY PROFILE АО «ОБЛКОММУНЭНЕРГО»

Образовано в 1997 году. В функции компании входит транспортировка электрической энергии, приобретение дополнительной мощности для осуществления подключения крупных потребителей, эксплуатация электросетей, энергетического оборудования, ремонт, техническое перевооружение, реконструкция и развитие городского электросетевого комплекса. 66,4% акций предприятия принадлежит Правительству Саратовской области. В настоящее время в состав АО «Облкоммунэнерго» входят 24 филиала — предприятия городских электрических сетей в 23 населенных пунктах Саратовской области, производственное предприятие «Энергоремонт», а также две лаборатории — центральная метрологическая и электротехническая. В АО «Облкоммунэнерго» эксплуатируются более 7 тыс. км линий электропередач среднего и низкого напряжения 0,4–10 кВ, свыше 2,5 тыс. подстанций и 91 распределительный пункт, более 2,5 тыс. силовых трансформаторов с установленной мощностью 816837 кВт. Чистая прибыль за 2016 год составила 33,47 млн руб.