

Время драм осталось позади

Наталья ЛЕВЕНЕЦ

В январе этого года по решению внеочередного собрания акционеров в ОАО «Облкоммунэнерго» произошло кардинальное обновление состава совета директоров. Большинство постов в нем заняли представители областного комитета по управлению имуществом. Эти перемены ожидались давно, с тех пор как в мае прошлого года право управлять госпакетом акций сетевой компании (57% акций) перешло от министерства промышленности и энергетики к этой структуре. Вполне предсказуемо пост председателя совета директоров занял шеф областного комитета по управлению имуществом Олег Галкин.

Еще в бытность депутатом облдумы г-н Галкин весьма критически оценивал способность чиновников Павла Ипатова управлять областной собственностью. Резко против был депутат Галкин и в вопросе приватизации областного пакета акций «Облкоммунэнерго». И вот — карты в руки. Вчерашнему критику предстоит доказать собственную состоятельность и показать себя умелым стратегом в деле управления энергокомпанией. Каким будет 2013 год для «Облкоммунэнерго»? Какие рубежи по эффективности и прибыли намечены для компании новым советом директоров? Об этом и другом наш разговор с Олегом Галкиным.

— Ощущаете себя антикризисным менеджером, Олег Александрович?

— Ни в коем случае. Кризис — это когда нет денег на модернизацию, когда не выплачивается или годами не растет зарплата. А в «Облкоммунэнерго» такого нет: в прошлом году на модернизацию сетевого хозяйства было потрачено порядка 60 миллионов рублей. На этот год запланирован рост средней зарплаты на 5%, а если мы перевыполним финансовые показатели, зарплата вырастет еще больше. Сейчас она в среднем составляет 21 тысячу рублей, так что ни о каком кризисе речь вести нельзя. Совет директоров «Облкоммунэнерго» не антикризисным управлением занимается, а строит и реализует стратегию ускоренного развития компании.

— Есть контрольные рубежи в стратегии?

— Да. В 2013 году выручка компании должна вырасти на 9% и составить 1,4 миллиарда рублей, объем годовой инвестиционной программы должен вырасти на 21% и достичь 75 миллионов рублей, потери должны снизиться на 1%, а кредитная нагрузка — сократиться на 10%. Взятые обязательства, я считаю, нам по плечу, потому что уже в прошлом году только за счет снижения потерь электроэнергию на 1,38% компания заработала дополнительно 22,5 миллиона рублей. А ведь это был, мягко говоря, непростой для организации год, менялась власть в регионе, несколько раз изменялся состав совета директоров.

— То есть ваша задача повысить эффективность бизнеса «Облкоммунэнерго»?

— Да, и эта задача комплексная, она разбивается на повышение доходной части и оптимизацию затрат. Без этого мы не заработаем достаточные средства на выполнение инвестиционной программы, соответственно, планы по модернизации сетевого хозяйства и сокращения потерь будут не выполнены. А тогда и эффективность будет невысока.

— Тогда назовите шаги к достижению цели.

— Одна из ключевых задач — снижение потерь передаваемой электроэнергии. Потери бывают технологическими, если происходят из-за изношен-



ных сетей, старых трансформаторов. А могут быть коммерческими — из-за несанкционированных подключений, неправильного снятия показаний приборов учета. Если учесть, что в прошлом году компания заменила и отремонтировала в общей сложности 105 километров линий электропередачи, установила в одном только Хвалынске 120 светильников, то понятно, что при всех внешних форс-мажорах это направление никогда не упускалось из виду. В итоге если в 2011 году на сетях «Облкоммунэнерго» было зафиксировано 1971 аварийное отключение, то в прошлом году их число снизилось до 824. Другое дело — коммерческие потери: перед филиалами поставлена задача бороться с ними, по итогам ее выполнения мы делаем выводы о профпригодности руководителей. Управляющий самым крупным, балаковским филиалом уже попрощался с креслом, вполне возможно, будут и другие кадровые изменения. Есть еще одно направление, которое мы держим в поле зрения, — установка постов учета электроэнергии на границах балансовой принадлежности. Казалось бы, элементарно, однако эта простая мера помогает нам избежать спорных ситуаций с ОАО «Саратовэнерго».

— Судебные разбирательства, наличие «карманных» фирм... Предприятие имело, мягко говоря, не очень хорошую репутацию... Как обстоит дело с наследованием этих традиций?

— С этими «традициями», как вы их называете, давно покончено. С лета прошлого года, был отстранен посредник, который получал порядка 30% от сумм договоров «Облкоммунэнерго» с операторами связи. Связисты использовали наши опоры ЛЭП для своих сетей, за что платили достаточно хорошие деньги. После устранения посредника мы снизили расценки для операторов свя-

зи и одновременно повысили собственные доходы. Это была экстренная мера, затем мы проанализировали затраты на ремонтные работы и поставили задачу все ремонты делать собственными силами, не привлекая сторонние организации. Третий шаг — ужесточение контроля закупок. Вот, собственно, и все с этими многолетними проблемами. Менеджмент нацелен на поиск внешнего заказчика для компании, а не на какие-то альтернативные источники доходов. Мы приняли решение активно выходить на рынок и предлагать услуги по строительству сетей, ремонту и техобслуживанию подстанций других предприятий. Раньше «Облкоммунэнерго», получив такие заказы, отдавало их в «надежные» руки. Сейчас эта практика пресечена.

— Разве в тарифе нет инвестиционной составляющей? К чему такие напряженные планы по зарабатыванию средств?

— Энергетика, как известно, — регулируемый вид деятельности, и все наши потребности в тариф включить невозможно. Мы будем интенсивно развиваться, только если сами заработаем деньги на свое развитие. Расходы на содержание и развитие в этом году составят более 127 миллионов рублей, а в прошлом году — 60 миллионов. Увеличение в два раза! В прошлом году была сформирована база для дальнейшего эффективного развития. Компания перешла на четкий анализ доходов и расходов, стала формироваться бюджетная политика — как на срочную, так и среднесрочную перспективу. В этом году планируется перейти на автоматизированную систему бюджетирования, которая позволит более точно отследить расходы подразделений, более качественно и оперативно готовить информацию для областного комитета регули-

рования тарифов. И, главное, позволит не только анализировать, но и глубже планировать программу закупок и ремонтных работ.

Для увеличения прибыли предприятия планируется развивать нерегулируемые виды деятельности, такие, как электромонтажные работы, обслуживание электроустановок потребителей, участие в конкурсах на выполнение контрактов и другие. Здесь необходим четкий анализ не только рынка данных видов услуг, но и проработка новых сфер деятельности, например, дилерство от крупнейших производителей энергооборудования. Например, в 2013 году в рамках развития прочей деятельности мы планируем проведение работ в объеме не менее 99 миллионов рублей, что превысит уровень 2012 года на 42%.

— Акционер, появление которого в совете директоров наделало немало шума, не ставит под сомнение линию нового руководства?

— За избрание в совет директоров кандидатуры Михаила Юрьевича Кискина проголосовал ряд акционеров, консолидирующих более 23% акций. Но в совете директоров г-н Кискин имеет только один голос. И как акционер, независимо от того, входит он в состав совета директоров или нет, думаю, он также должен быть заинтересован в эффективной работе «Облкоммунэнерго».

— Скажите честно, какая перед Вами стоит задача — провести предпродажную подготовку компании, создать высокоэффективное предприятие под государственным управлением или доказать скептикам, что Вы сами умеете не только критиковать, но и работать?

— Естественно, я рассматриваю ситуацию как вызов для себя лично и хочу доказать, что областной комитет по управлению имуществом способен эффективно исполнять свои обязанности, в том числе по «Облкоммунэнерго». Нормальное желание, я считаю. Конечно, хочется, чтобы государственный актив работал на благо потребителей и областной казны. Мы должны повысить капитализацию энергокомпании. Что касается предпродажной подготовки, то такая задача совершенно не ставится. Я не могу сказать, что эта перспектива невозможна в принципе, поскольку сегодня идет процесс консолидации электросетевых компаний.

— Ходили слухи, что ОАО «МРСК Волго» было очень заинтересовано в покупке госпакета, когда акции «Облкоммунэнерго» попали в план приватизации.

— Слухи я не буду комментировать. Но в любом случае снижение долговой нагрузки автоматически увеличивает стоимость пакета, техпереворужение повысит стоимость основных средств и цену компании, ну и так далее. Но, подчеркну, мы боремся за повышение эффективности «Облкоммунэнерго» не по этой причине. Компания должна динамично развиваться, качественно выполнять свои обязанности, не допуская аварийных ситуаций и перебоев в электроснабжении, быть надежным партнером для сторонних клиентов, крепким налогоплательщиком.

— Эпоха «дворцовых переворотов» закончилась?

— Драм уже давно позади, я уверен. Думаю, профессиональным журналистам гораздо приятнее будет анализировать экономические показатели «Облкоммунэнерго», его роль в развитии территориального электросетевого комплекса страны, писать о трудовых традициях и истории развития городского коммунального электроснабжения. Потому что для компании настало время стабильной работы и поступательного развития.